

Le programme de modernisation



DEVELOPPER LES STRUCTURES DE COOPERATION ET LES OPERATIONS DE MUTUALISATION

Contexte

Confronté à de nombreux défis (démographie, nouveaux besoins et attentes des clients, professionnalisation, etc.), le réseau UNA s'engage dans un programme de regroupement. Le développement des structures de coopération et des opérations de mutualisation permettra aux structures adhérentes UNA de :

- se regrouper pour être plus fortes ;
- se donner les moyens d'exercer leur métier en respectant de nouvelles contraintes ;
- anticiper les évolutions du secteur.

Dans cette optique, les objectifs de ce projet sont de :

- permettre le regroupement dans les meilleures conditions, en tenant compte des réalités, de l'histoire des structures, des valeurs et en envisageant toutes les options possibles ;
- accompagner cette démarche en apportant un support technique aux adhérents UNA (méthodologie, juridique...).

Plan d'actions

Une première phase, actuellement en cours et devant s'achever fin 2008

- Diagnostic et cadrage méthodologique : il s'agit tout d'abord d'identifier les enjeux (optimiser, professionnaliser, développer, etc.) et d'analyser l'existant. Cela permettra ensuite de déterminer les scénarios possibles (constitution de pôles, conventions de gestion, groupements d'employeurs, Groupement d'Intérêt économique - GIE -, Groupements de Coopération Sociale ou Médico-Sociale - GCSMS -, Fusions,...) et de construire les outils nécessaires (argumentaires, auto diagnostics, suivis de projet, livrets techniques, monographies, préconisations, etc.). En parallèle, la communication autour du projet sera assurée au sein du réseau par plusieurs journées interrégionales de sensibilisation.

La seconde phase, qui commencera en 2009

- Déploiement : les outils créés seront diffusés, la coordination des projets au niveau départemental ou régional sera assurée par un référent. Le pilotage national du projet sera assuré par UNA. Un dispositif d'appui sera mis en œuvre au niveau national afin de suivre ces référents, les coordonner et les conseiller.